



ADCONIA Academy

Von Praktikern für Praktiker

Einkaufscontrolling



Modulbeschreibung

Das Modul **Einkaufscontrolling** richtet sich an Fach- und Führungskräfte im Einkauf und Supply Chain Management. Es vermittelt das notwendige Know-how für ein effektives Einkaufscontrolling, um die Performance transparent zu machen, Erfolge zu quantifizieren und kontinuierliche Verbesserungen zu identifizieren und nachzuweisen.

Ein professionelles Controlling-System dient zur Steuerung der Einkaufsorganisation, zur Früherkennung von Risiken und zur Kommunikation der Wertbeiträge an das Management.

Modulinhalte

Das Modul enthält folgende Schwerpunkte:

- **Kennzahlensysteme zur Erfolgsmessung in der Supply Chain:** Aufbau eines aussagekräftigen KPI-Systems, das strategische Ziele unterstützt. Vermittlung der SMARTen-Kriterien für KPIs, um sicherzustellen, dass Kennzahlen spezifisch, messbar, akzeptiert, realistisch und terminiert sind
 - Finanzielle KPIs: Cost Reduction, Cost Avoidance, Savings Rate und Price Variance
 - Prozess-KPIs: Purchase Order Cycle Time and Costs, Contract Compliance und E-Procurement Rate
 - Qualitäts-KPIs: Supplier Quality Rating, Defect Rate und Return Rate
 - Lieferanten-KPIs: On-Time Delivery und Supplier Performance Score
 - Nachhaltigkeits-KPIs: CO₂-Footprint und ESG-Score der Lieferanten
- **Dashboards zur Messung betriebswirtschaftlicher und übergeordneter Aspekte:** Aufbau effektiver Controlling-Dashboards, die komplexe Zusammenhänge visualisieren und schnelle, datengestützte Entscheidungen ermöglichen
 - Grundprinzipien effektiver Dashboards: Klarheit, Fokus und Visualisierung
 - Dashboard-Hierarchie: Executive Dashboard, Management Dashboard und Operational Dashboard
 - Visualisierungstechniken: Diagramme, Ampeln, Trendlinien und Heatmaps
 - Einkaufs-Cockpit: Spend, Savings, Supplier Performance und Risiken
 - Supply Chain-Dashboard: Lieferzeiten, Bestände und Lieferzuverlässigkeit
- **Risikomanagement als Steuerungsinstrument:** Systematische Überwachung und Steuerung von Supply Chain-Risiken zur Sicherung der Lieferfähigkeit und zum Schutz des Unternehmens vor strukturellen Herausforderungen
 - Supply Chain Risk Management (SCRM): Risikoidentifikation, Risikobewertung, Risikobehandlung und Risikoüberwachung
 - Risikokategorien: Lieferantenrisiken, Marktrisiken, geopolitische Risiken, Naturkatastrophen und Cyber-Risiken
 - Resilienz-Strategien: Diversifikation, Nearshoring und strategische Lagerbestände

Mehrwert

Die Teilnehmenden lernen in diesem Modul **die Performance des Einkaufs transparent zu machen** und **datengestützte Entscheidungen zu treffen**. Durch den Aufbau eines effektiven KPI-Systems und die Nutzung moderner Dashboards können Einkaufsleiter und Supply Chain Manager ihre Wertbeiträge klar kommunizieren und kontinuierliche Verbesserungen identifizieren und nachweisen.

Zudem ermöglicht das Modul die systematische Identifikation und Bewertung von Risiken, was die Lieferfähigkeit sichert und das Unternehmen vor strukturellen Herausforderungen schützt.

Sie haben Fragen rund um die **ADCONIA Academy**?
Wir freuen uns auf Ihre Nachricht.



Christina Frost

Senior Consultant
+49 151 5735 9696
c.frost@adconia.de

ADCONIA GmbH

Essener Str. 5
46047 Oberhausen
www.adconia.de



ADCONIA – Außerhalb des Gewöhnlichen.

Beratung für Einkauf, Supply- und Value Chain mit dem Fokus auf Kostenmanagement, Digitalisierung, Organisationsentwicklung und Nachhaltigkeit.